



Sommet BIM 2023

ADHÉSION – COLLABORATION – FORMATION – PRODUCTIVITÉ

Atelier C

**La collaboration essentielle dans un projet BIM :
quelles sont les réelles responsabilités de
chacun ?**



La collaboration essentielle dans un projet BIM : quelles sont les réelles responsabilités de chacun?

Atelier animé par : Annick Bédard
Directrice de la gestion des projets routiers
Ministère des Transports et de la Mobilité durable



La collaboration essentielle dans un projet BIM

Les réelles responsabilités de chacun

Federico Pensa

Directeur Innovation & Technologie

MAGIL Fayolle
Construction



Jean-François Théberge

Chargé de projet BIM / Solutions numériques

WSP



Notre Groupe

FMA
SERVICES
CONSTRUCTION

LES EXCAVATIONS
PAYETTE
LTÉE

MAGIL
Construction




scv eneracor

Fayolle

Notre Groupe

FMA
SERVICES
CONSTRUCTION




scv eneracor


LES EXCAVATIONS
PAYETTE
LTÉE

MAGIL
Construction

Fayolle

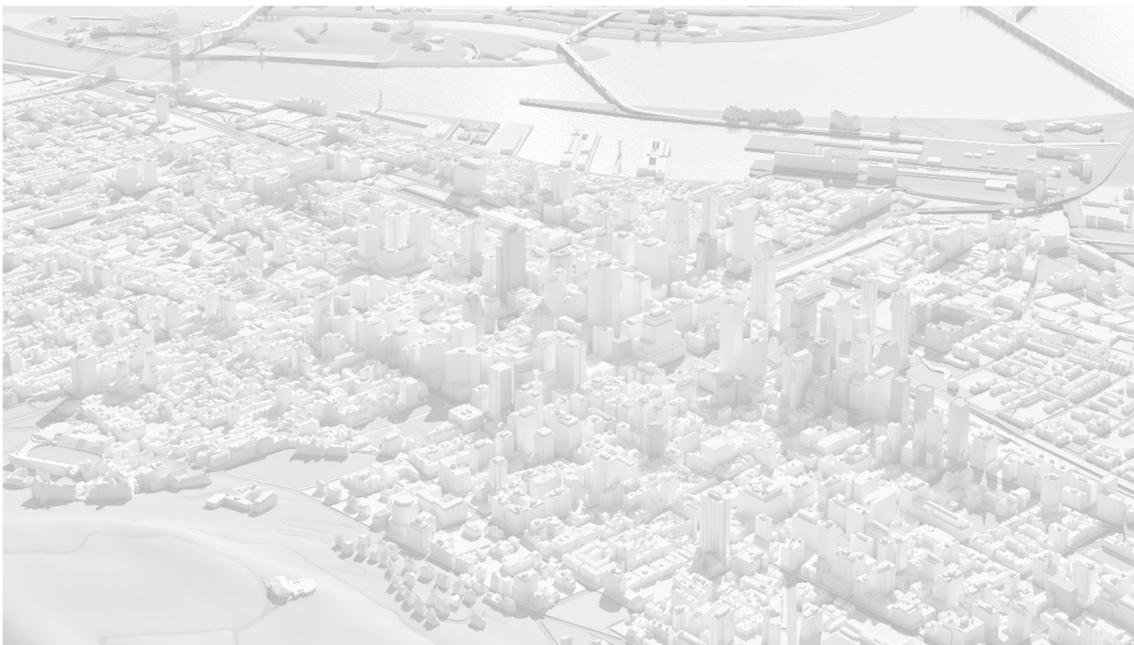
Notre Groupe

MAGIL

Construction



Notre Groupe

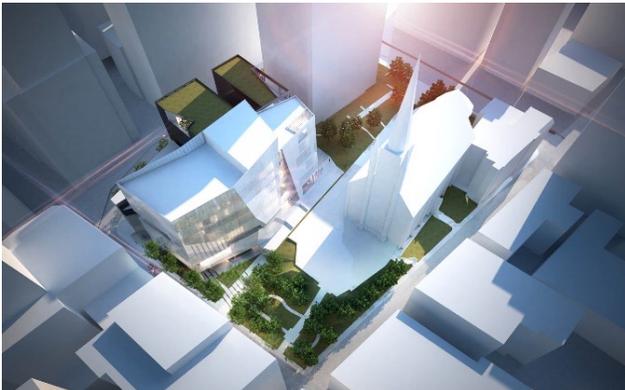


MAGIL

Construction



Notre Portfolio



Nos Actifs

- Chargés de projet
- Surintendants
- Coordonnateurs
- Agents SST
- Estimateurs
- Agents à l'approvisionnement
- Planificateurs
- Comptables
- Gestionnaires BIM-VDC
- Stagiaires

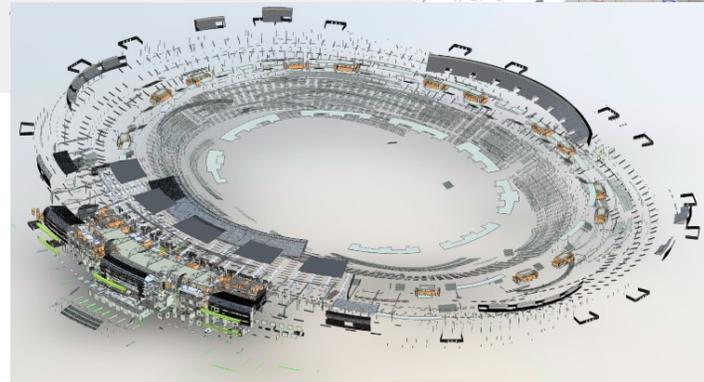
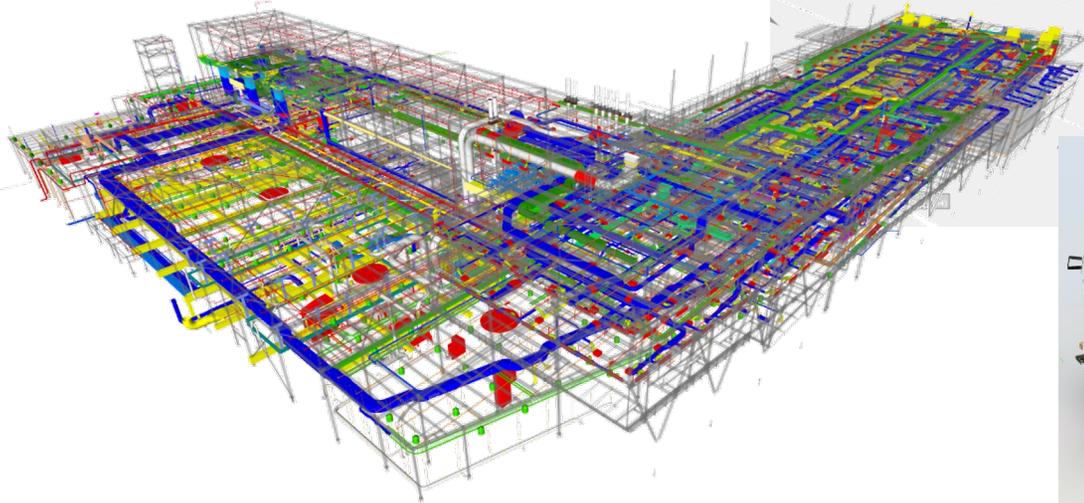
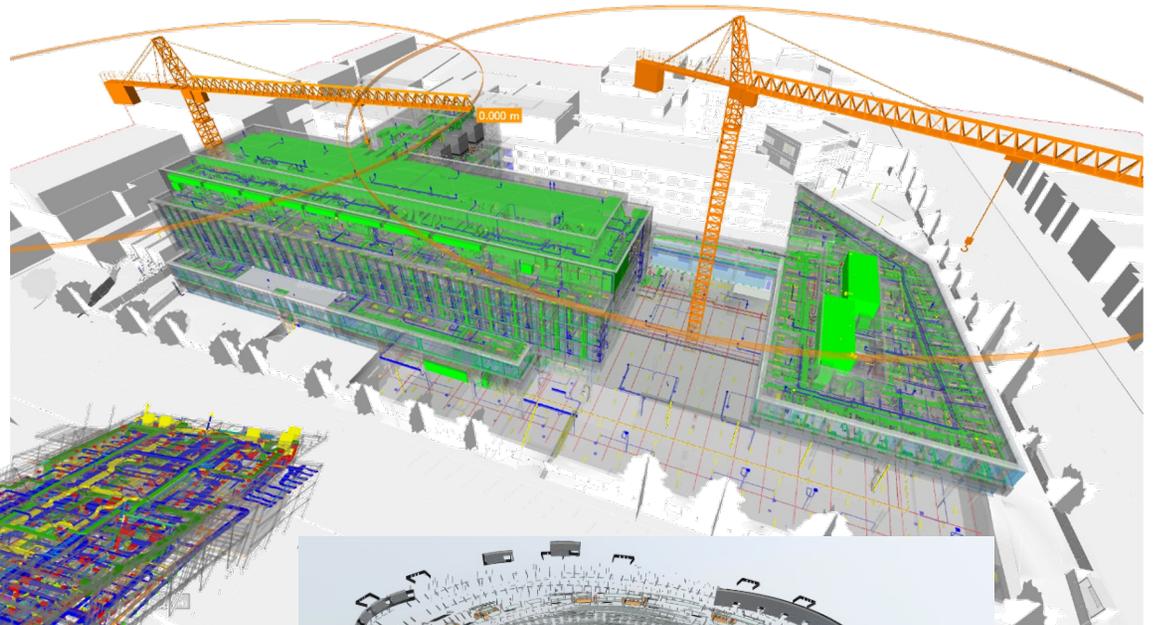


Nos Actifs

- Sous-traitants
- Fournisseurs
- Architectes et ingénieurs
- Autres consultants



La collaboration sur nos projets



La collaboration sur nos projets

CRUCIAL POUR LA BONNE RÉUSSITE DU PROJET

- Respect des attentes en matière de SST
- Respect du budget
- Respect de l'échéancier contractuel
- Respect des attentes techniques et de qualité





La collaboration sur nos projets



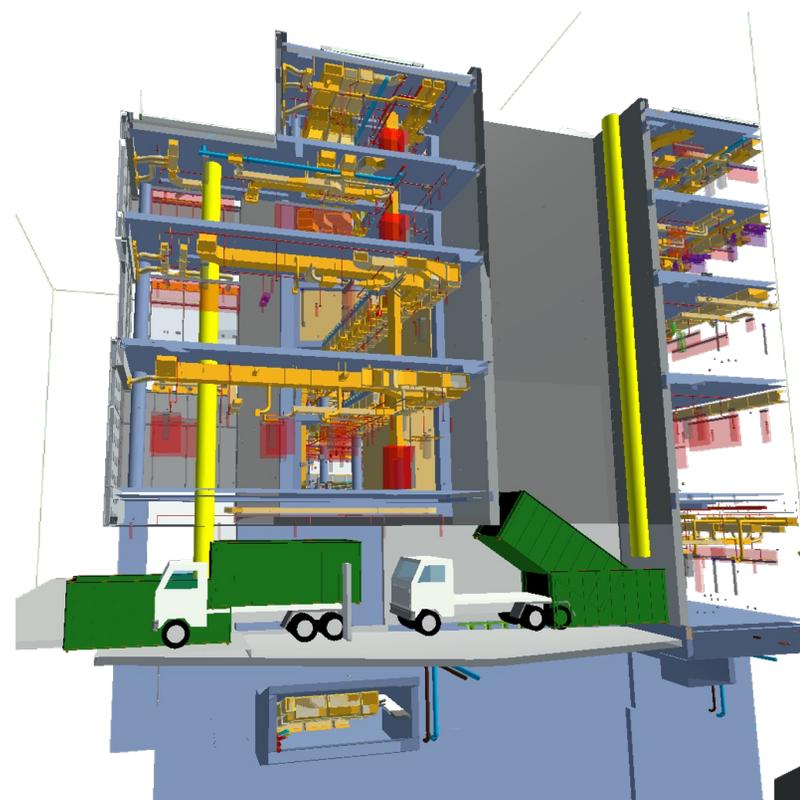
CRUCIAL POUR LA BONNE RÉUSSITE DU PROJET

- Respect des attentes en matière de SST
- Respect du budget
- Respect de l'échéancier contractuel
- Respect des attentes techniques et de qualité

CRUCIAL POUR NOS ACTIFS

- Attraction et rétention des talents
 - Établir et maintenir des partenariats de qualité
- 

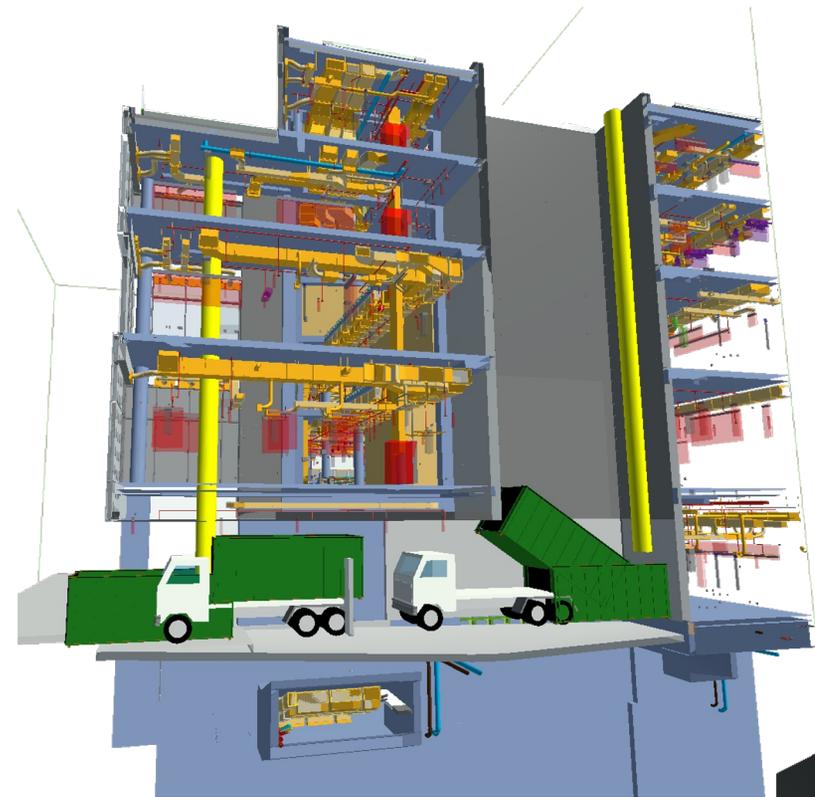
L'approche à la collaboration



L'approche à la collaboration

CADRE CONTRACTUEL DU PROJET

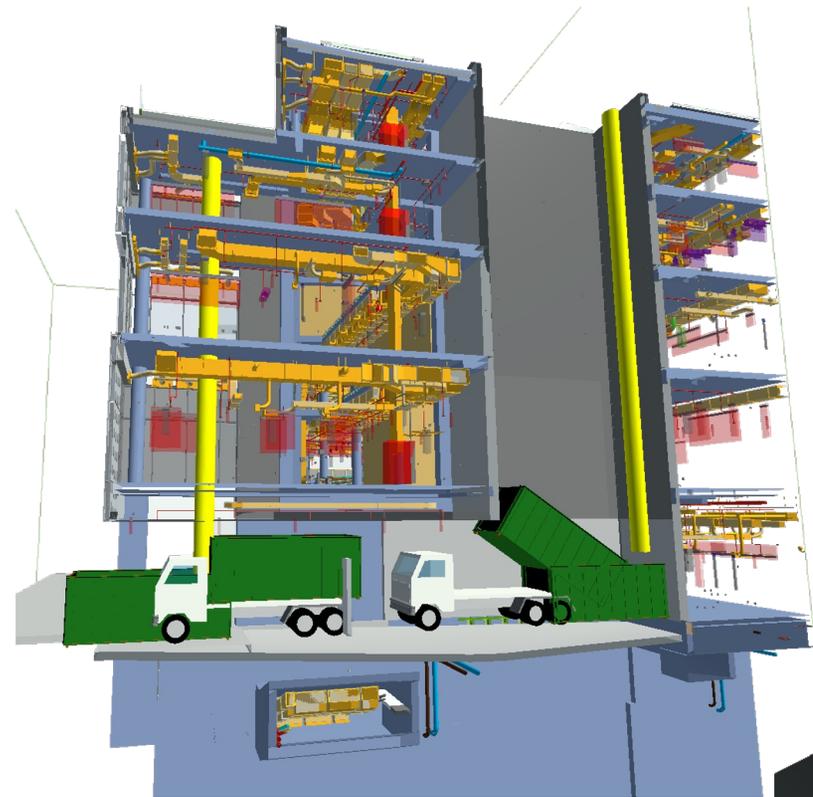
- Type de contrat
- Conditions générales et particulières
- Devis technique
- PGB, PEB



L'approche à la collaboration

CARACTÉRISTIQUES DU PROJET

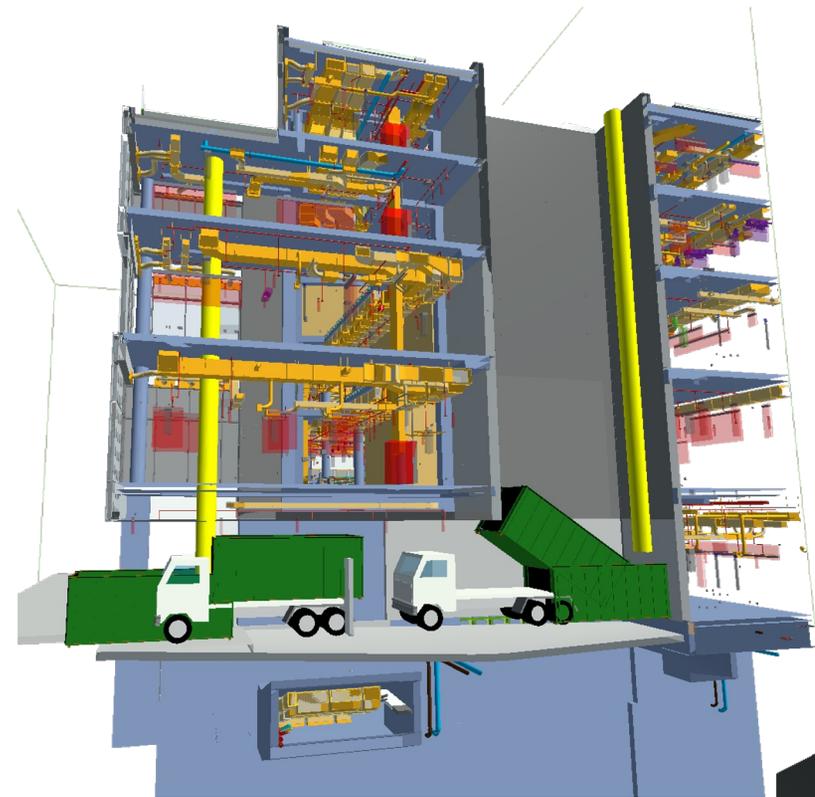
- Type (Institutionnel, Industriel, Infrastructure, ...)
- Risques spécifiques au projet
- Durée
- ...



L'approche à la collaboration

ÉQUIPE DE PROJET

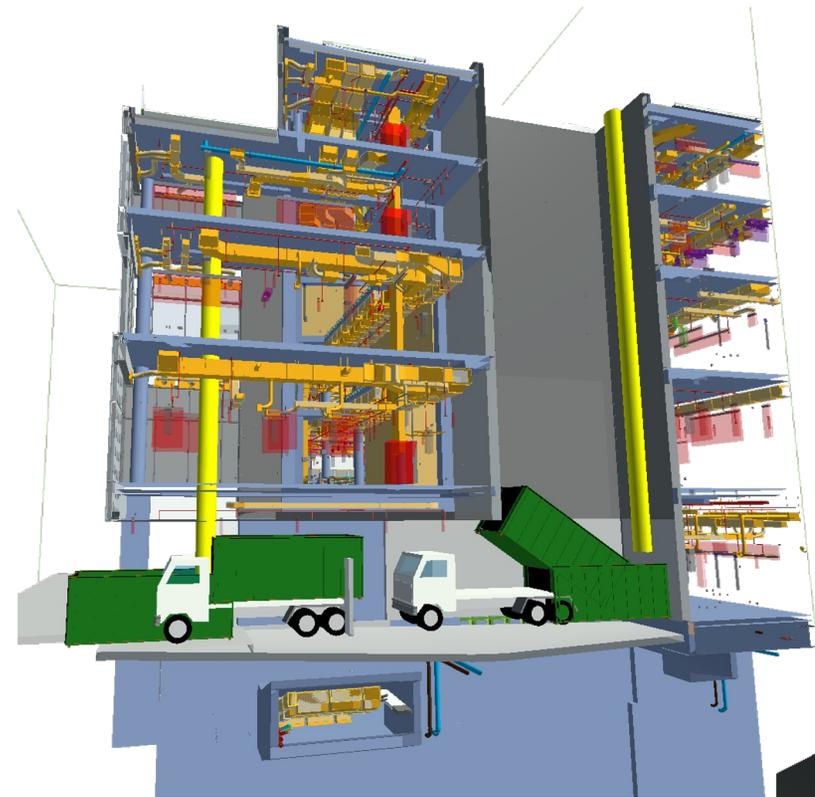
- Équipe interne
- Client et son représentant
- Consultants et Architectes
- Sous-traitants
- Fournisseurs



L'approche à la collaboration

CES ÉLÉMENTS INFLUENCENT

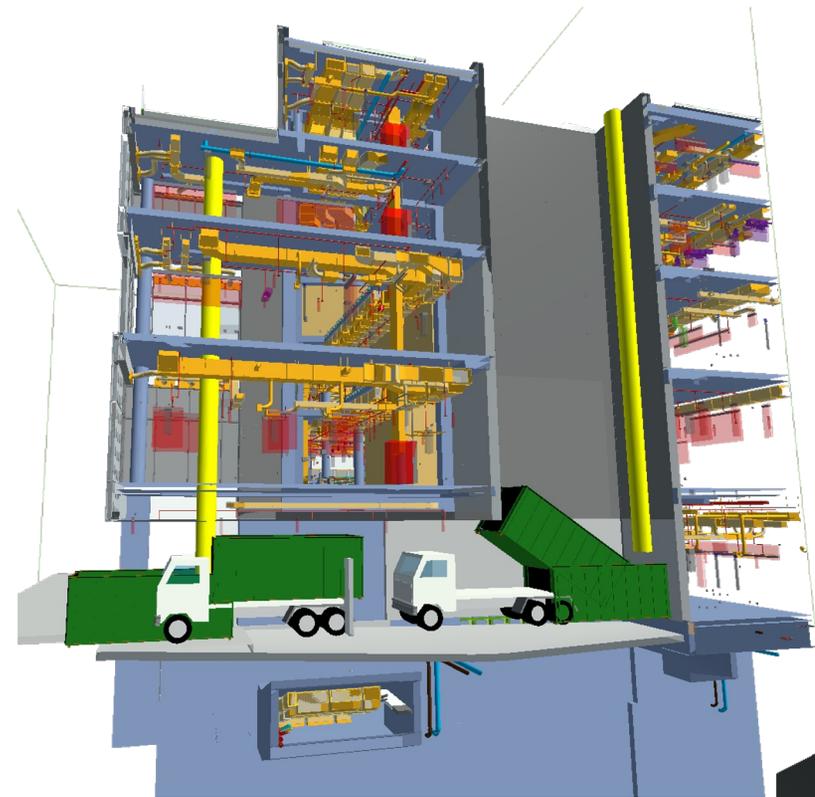
- Procédures de collaboration
- Plateformes et logiciels
- Technologies à adopter
- Niveau de partage de l'information

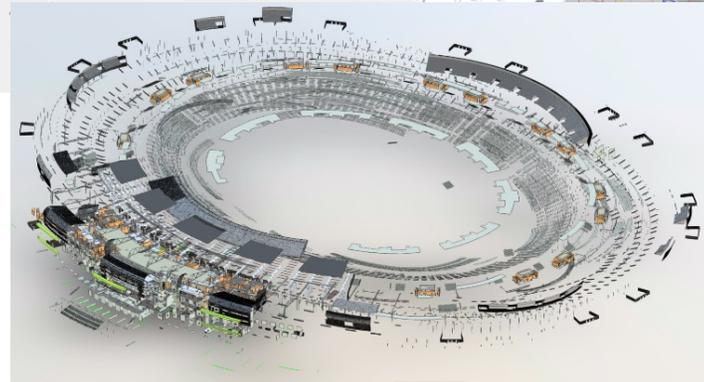
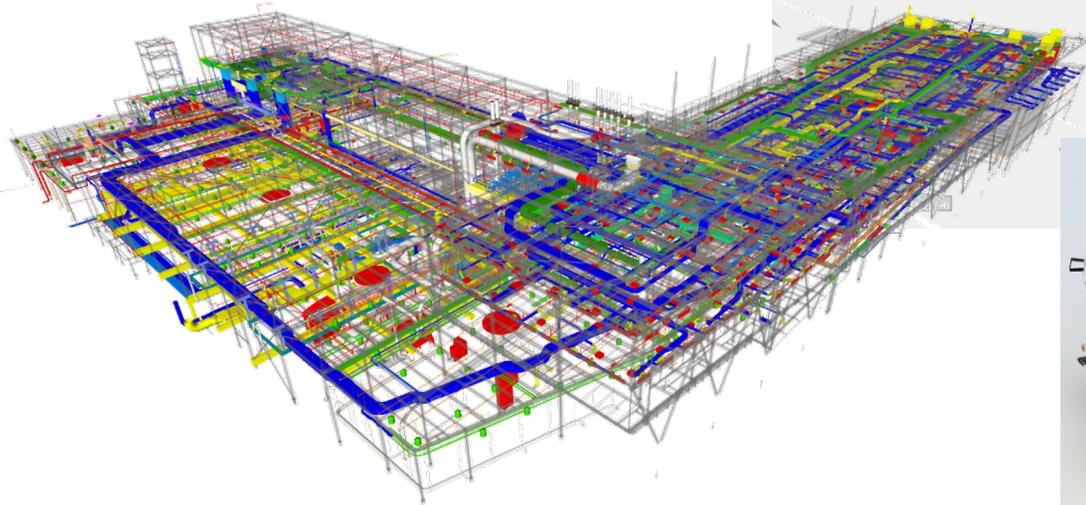
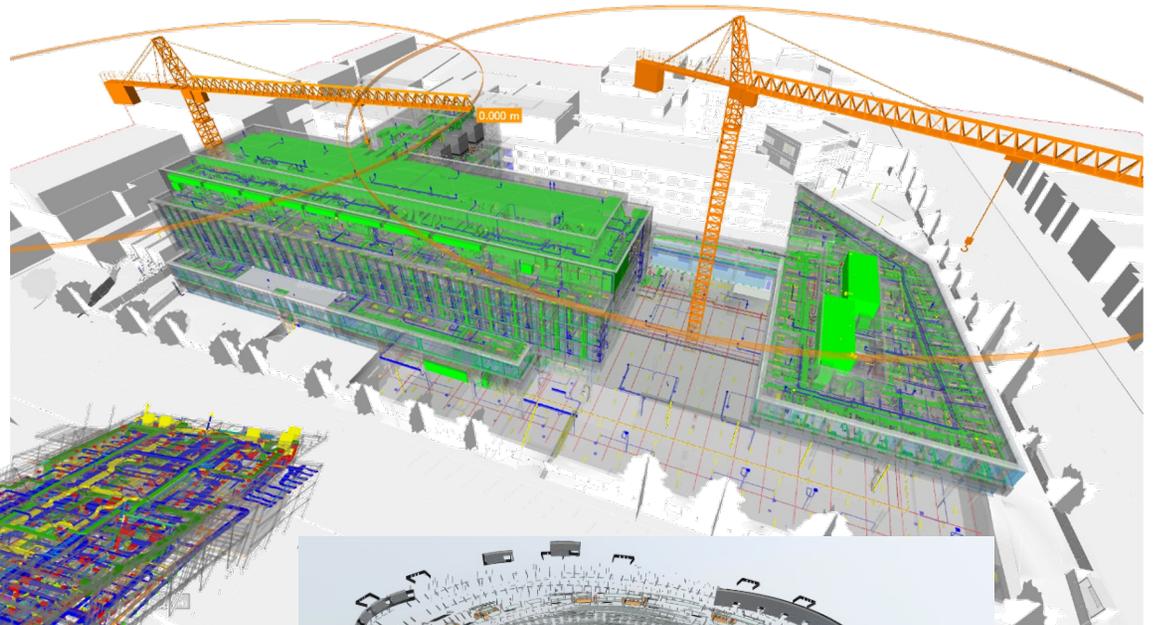


L'approche à la collaboration

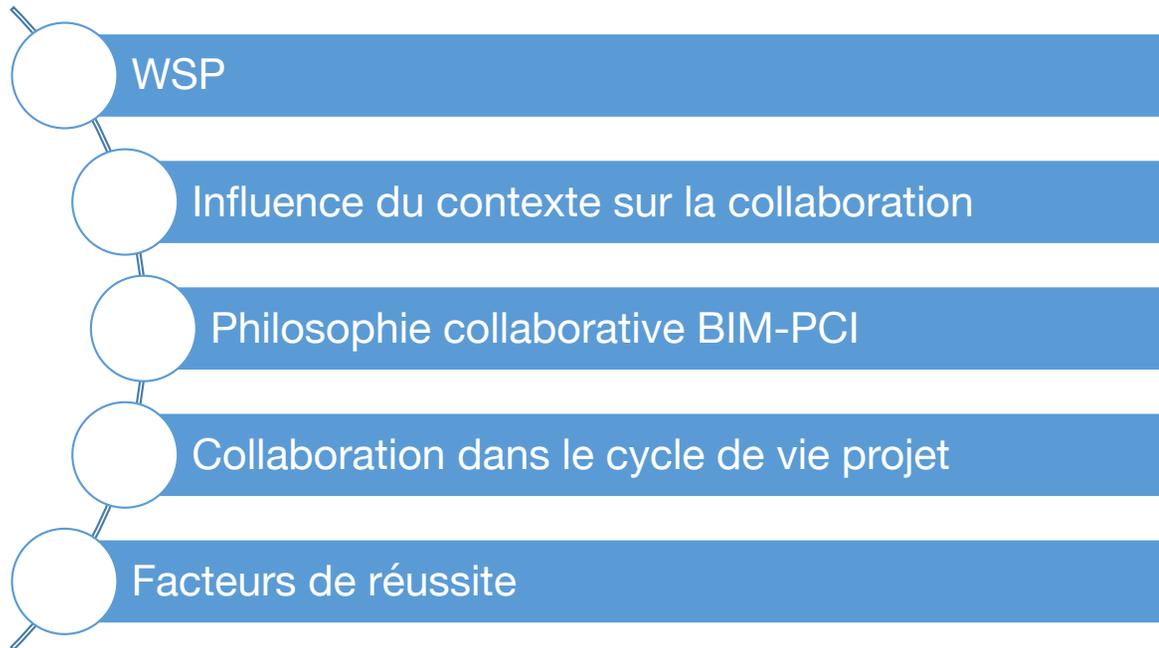
IMPORTANT

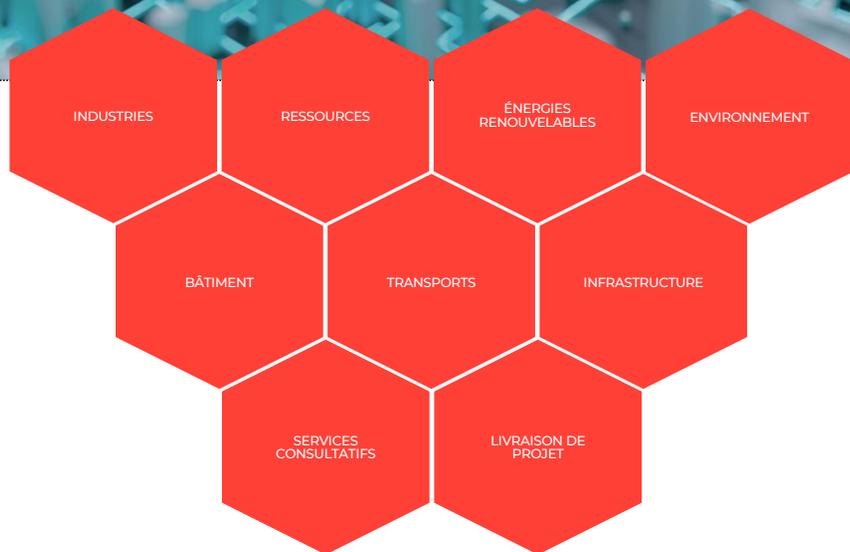
- Clarté auprès de tous les intervenants
- Suivi et mise à jour au cours du projet





Contexte collaboratif firme de services





Chiffres au mois de septembre 2023

Transport et infrastructures



45 % DES REVENUS

Environnement et sciences de la Terre



28 % DES REVENUS

Bâtiment



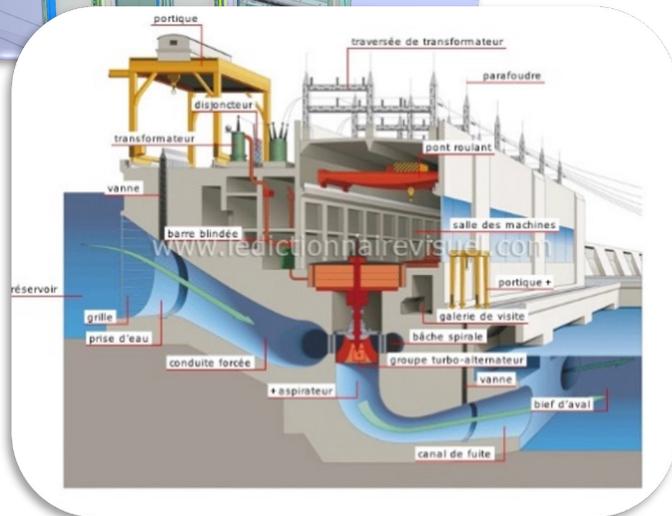
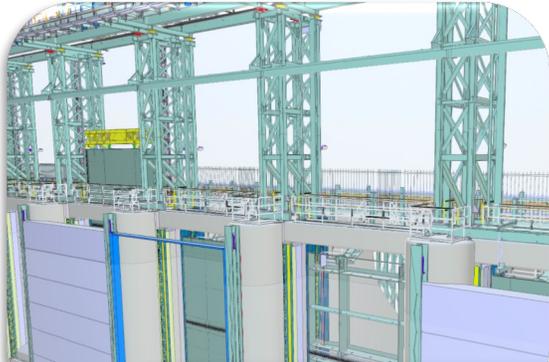
19 % DES REVENUS

Industrie et énergie



8 % DES REVENUS

Influence du contexte sur la collaboration

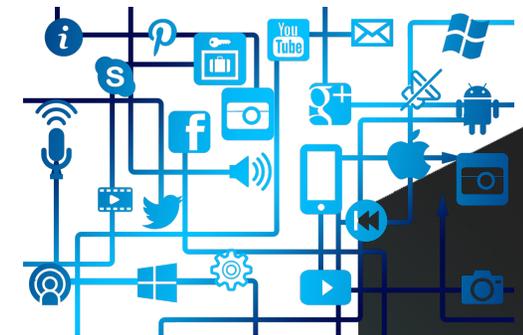


Contexte Global

- Pénurie de ressources & main-d'œuvre
- Effervescence technologique
- Infonuagique
- Nature des projets
- Considérations additionnelles ... ESG

Contexte Local

- Types de projet / Disciplines impliqués
- Standards spécifiques
- Télétravail
- Feuille de route gouvernementale

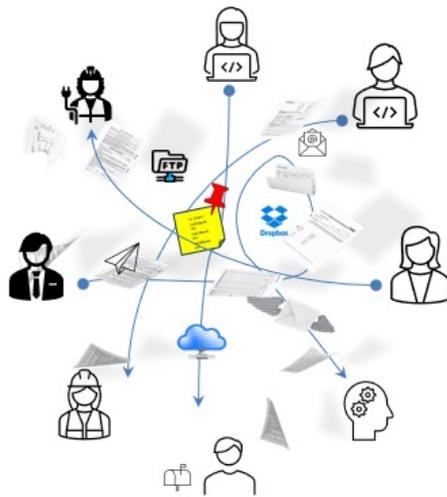


Philosophie Collaborative BIM-PCI

Communications

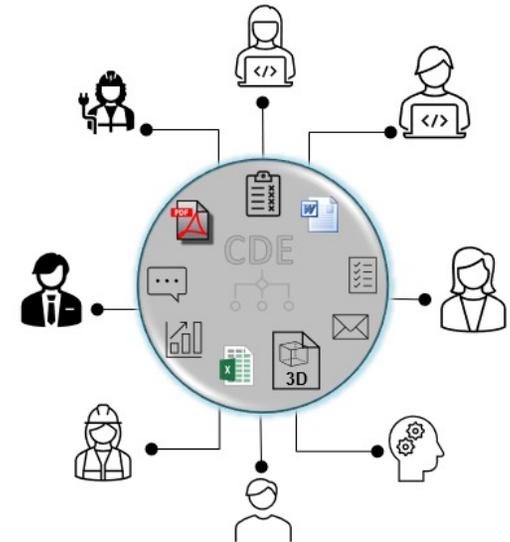
Échanges / Partages

Gestion de données



Processus traditionnel

Conception intégrée



- Organiser les échanges
- Clarifier le canal de communication
- Gestion de donnée centralisée
- Accès à l'information
- Sécurité

Philosophie Collaborative BIM-PCI

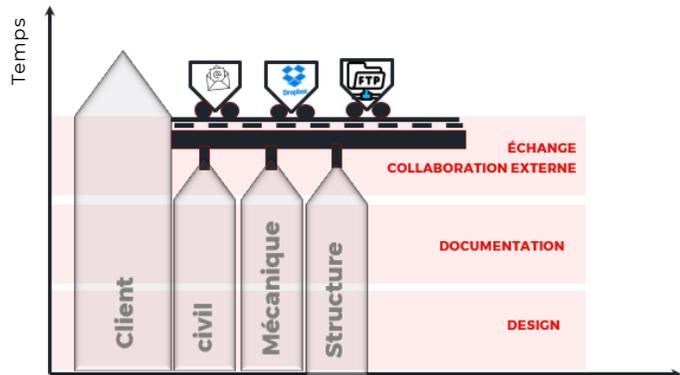
Courbe d'effort

LOD

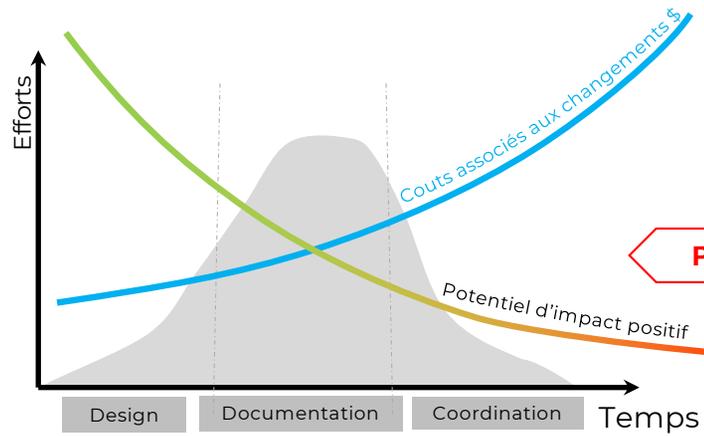
CDE

Conception intégrée

Processus traditionnel



Philosophie Collaborative BIM-PCI



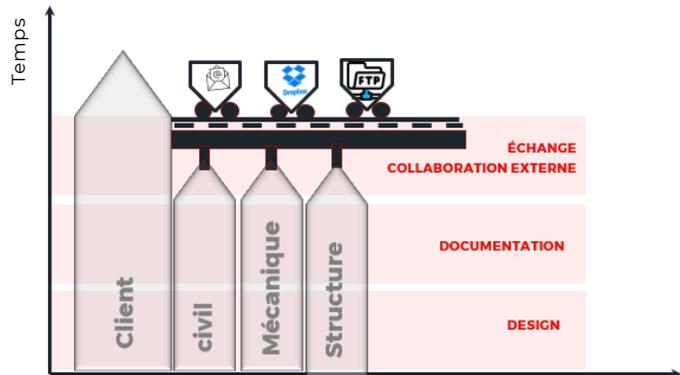
Courbe d'effort

LOD

CDE

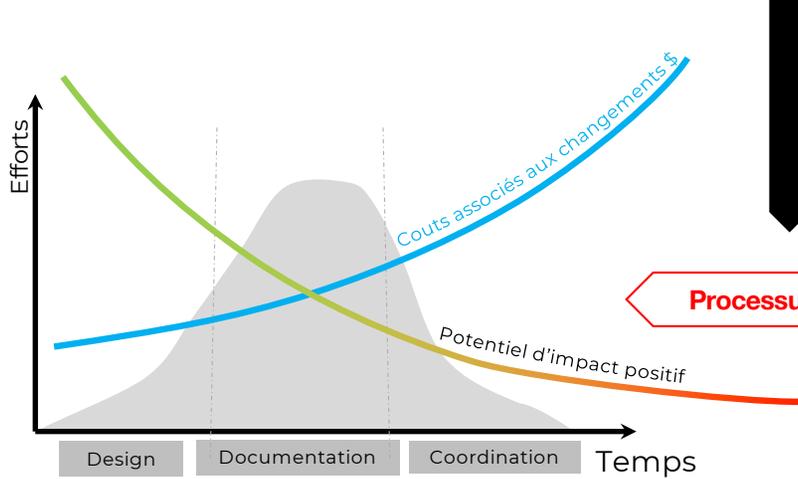
Conception intégrée

Processus traditionnel



Philosophie Collaborative BIM-PCI

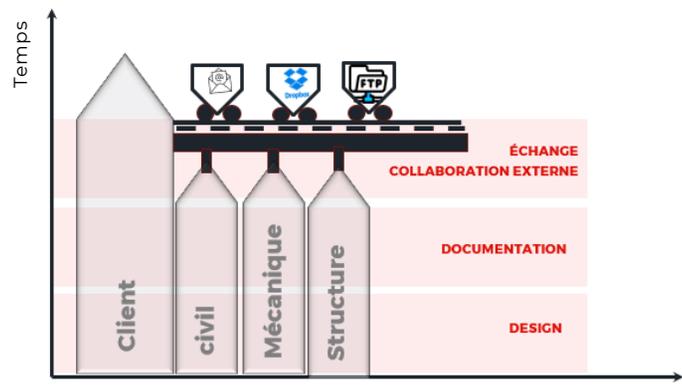
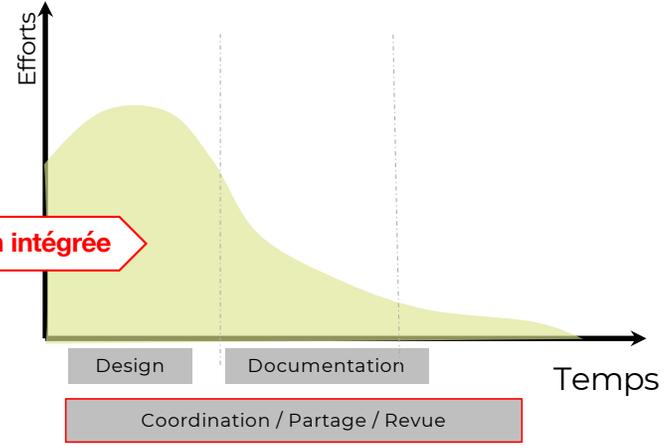
p



Courbe d'effort

LOD

CDE



- Favoriser une Rétroaction rapide**
- Accès à l'information
 - Repousser la génération documentaire
 - Niveau de détail approprié
 - Une seule source de vérité
 - Parler le même langage

Collaboration dans le cycle de vie projet

Interface Externe

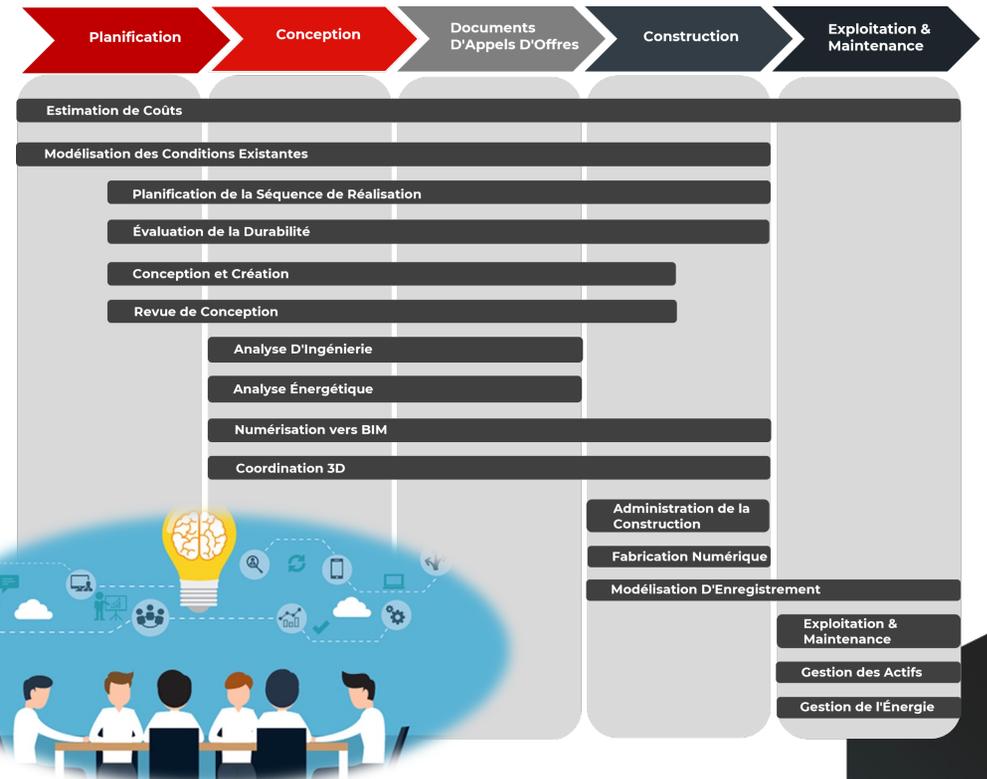


Objectifs client

Requis projet



Utilisations BIM



<<Vers une vision et des objectifs communs>>

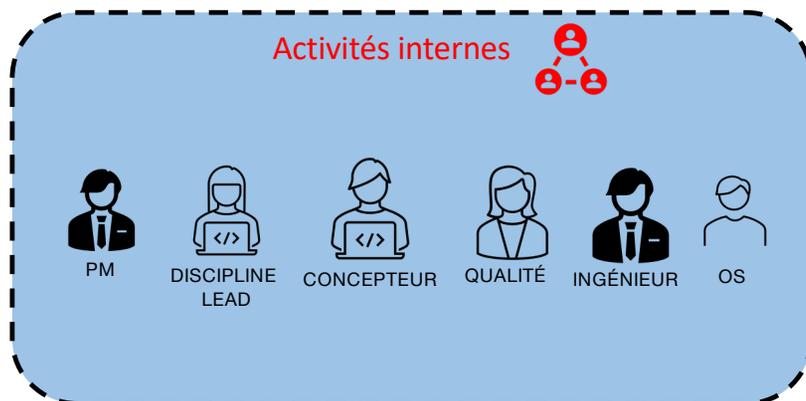
Collaboration dans le cycle de vie projet

Interface Interne

Rôles et responsabilités



Client



Entrepreneur



Facteurs de réussite

influenceurs



Normalisation / standards



Formats ouverts



Environnement de donnée commun



Partage organisé



Gestion documentaire



Simplification



Inclusion



Multiplication des outils de communication



Formalisation des requis, objectifs et processus



Réunion de démarrage



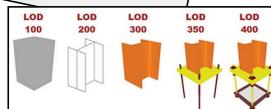
Rôles et responsabilités limpides



PGB/PEB



- Objectifs client
- Rôles et responsabilités
- Niveau de détail
- Livrables
- Communication
- Echange de données
- Collaboration
- ...



*gestion
conception*





Sommet BIM 2023

ADHÉSION – COLLABORATION – FORMATION – PRODUCTIVITÉ

MAGIL Fayolle
Construction

WSP

CONCLUSIONS



Panel : La collaboration essentielle dans un projet BIM : quelles sont les réelles responsabilités de chacun ?

Animé par : Annick Bédard, Ministère des Transports et de la Mobilité durable



Daniela Castro
Spécialiste BIM
AECOM



Jacob Laprise
Directeur général, division
modulaire
Maison Laprise



Stéphane Lessard
Directeur corporatif et division
immobilière
Maison Laprise



Federico Pensa
Directeur, Innovation & Technologie
MAGIL



Jean-François Théberge
Chargé de projet BIM /
solutions numériques
WSP



Steve Tremblay
Direction du déploiement des
pratiques intégrées BIM-PCI
SQI



Jean-Pierre Trudel
Conseiller BIM-PCI
Norda Stelo